



# Expansion of cross-border cooperation based on the model of participation of foreign companies in public procurement and the role of digitalization of the public procurement system in this process

Sanjar NIZOMOV<sup>1</sup>

University of world economy and diplomacy

## ARTICLE INFO

### *Article history:*

Received June 2022  
Received in revised form  
20 June 2022  
Accepted 25 July 2022  
Available online  
15 August 2022

### *Keywords:*

public procurement,  
cross-border public  
procurement,  
single platform,  
obstacles,  
innovative technologies.

## ABSTRACT

The effective functioning of public procurement is becoming a prerequisite for economic growth and effective public investment. The strategic use of public procurement helps governments to stimulate innovation. The analysis showed that the existing barriers to cross-border trading in the EU and the EurAsEC countries are identical. At the same time, the rapid development of information technology raises the issue of barrier-free cross-border electronic commerce for participants in public procurement, in particular, the availability of public procurement to organizations and enterprises of other countries. To solve the problems identified in the course of research, many have proposed a unified platform for the development and implementation of mechanisms for the implementation of cross-border trading, which allows using the best innovative technologies and the potential of foreign companies.

The mechanisms for the participation of foreign companies in public procurement should be formed on the following principles: the principle of systematic planning and control of public procurement with the participation of foreign companies; the principle of search, selection, attraction and adaptation of foreign companies before and after the auction; the principle of creating comfortable financial conditions for participation; the principle of the complexity of the organization and management of financial flows.

2181-1415/© 2022 in Science LLC.

DOI: <https://doi.org/10.47689/2181-1415-vol3-iss7/S-pp93-103>

This is an open access article under the Attribution 4.0 International (CC BY 4.0) license (<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/deed.ru>)

<sup>1</sup> Master, University of world economy and diplomacy Project office for the implementation of the investment project "Development of the Yoshlik I deposit" of Almalyk MMC JSC. E-mail: snizmov@inbox.ru.

## **Чет эл компанияларининг давлат харидларида иштирок этиш модели асосида трансчегаравий ҳамкорликни кенгайтириш ва бу жараёнда давлат харидлари тизимини рақамлаштиришнинг роли**

### **АННОТАЦИЯ**

---

**Калит сўзлар:**

давлат харидлари,  
трансчегаравий давлат харидлари,  
ягона платформа,  
тўсиқлар,  
инновацион технологиялар.

Давлат харидларининг самарали фаолият кўрсатиши иқтисодий ўсиш ва самарали давлат инвестицияларининг асосий шартига айланмоқда. Давлат харидларидан стратегик фойдаланиш ҳукуматларга инновацияларни рағбатлантиришга ёрдам беради. Таҳлиллар шуни кўрсатдики, Европа Иттифоқи ва ЕврАзЕС мамлакатларида трансчегаравий савдо учун мавжуд тўсиқлар бир хил. Шу билан бирга, ахборот технологияларининг жадал ривожланиши давлат харидлари иштирокчилари учун трансчегаравий электрон тижоратни тўсиқсиз амалга ошириш, хусусан, давлат харидларининг бошқа мамлакатлар ташкилот ва корхоналари учун ҳам мавжудлиги масаласини кўтармоқда. Тадқиқотлар давомида аниқланган муаммоларни ҳал қилиш учун кўпчилик энг яхши инновацион технологиялар ва хорижий компаниялар салоҳиятидан фойдаланиш имконини берувчи трансчегаравий савдони амалга ошириш механизмларини ишлаб чиқиш ва жорий этиш бўйича ягона платформани таклиф қилди.

Чет эл компанияларининг давлат харидларида иштирок этиш механизмлари қуйидаги тамойиллар асосида шаклланиши керак: хорижий компаниялар иштирокидаги давлат харидларини тизимли режалаштириш ва назорат қилиш тамойили; аукциондан олдин ва кейин хорижий компанияларни қидириш, танлаш, жалб қилиш ва мослаштириш тамойили; иштирок этиш учун қулай молиявий шароитлар яратиш тамойили; молиявий оқимларни ташкил этиш ва бошқаришнинг мураккаблиги принципи.

## **Расширение трансграничного сотрудничества на основе модели участия иностранных компаний в госзакупках и роль цифровизации системы государственных закупок в данном процессе**

### **АННОТАЦИЯ**

---

**Ключевые слова:**

государственные закупки,  
трансграничные  
государственные закупки,  
единая платформа,

Эффективное функционирование сферы государственных закупок становится обязательным условием для экономического роста и результативного государственного инвестирования. Стратегическое

---

барьеры,  
инновационные  
технологии.

---

использование государственных закупок помогает правительствам стимулировать инновационную деятельность. Анализ показал, что существующие барьеры проведения трансграничных торгов в ЕС и стран ЕвразЭС идентичны. При этом стремительное развитие информационных технологий ставит перед участниками госзакупок вопрос о безбарьерной трансграничной электронной торговле, в частности, доступности государственных закупок организациям и предприятиям других стран. Для решения выявленных в ходе исследований проблем многими предложена унифицированная платформа для разработки и внедрения механизмов реализации трансграничных торгов, позволяющая использовать лучшие инновационные технологии и потенциал иностранных компаний.

Механизмы участия иностранных компаний в госзакупках должны быть сформированы на следующих принципах: принцип системности планирования и контроля госзакупок с участием иностранных компаний; принцип поиска, отбора, привлечения и адаптации иностранных компаний до и после проведения торгов; принцип создания комфортных финансовых условий участия; принцип комплексности организации и управления финансовыми потоками.

Современные тенденции развития общества повышают запрос со стороны граждан прозрачность и подотчетность правительств, а также усиливают стремление к большей вовлеченности в их деятельность. Подобный запрос неразрывно связан с необходимостью повышения эффективности управления бюджетными средствами. В этой связи система государственных закупок становится объектом пристального общественного внимания. Прозрачная и хорошо организованная система государственных закупок выгодна всем заинтересованным сторонам процесса: государственному сектору (правительству, органам государственной власти, государственным предприятиям), частному бизнесу и гражданам. Эффективное функционирование сферы государственных закупок становится обязательным условием для экономического роста и результативного государственного инвестирования. И наоборот, ненадлежащее управление неизбежно приводит к растрате бюджетных средств, дополнительным расходам и затруднениям в достижении поставленных целей.

Кризис, вызванный пандемией COVID-19, привнес значительные изменения во многие сферы жизнедеятельности. Сфера государственных закупок не стала исключением: изменились условия функционирования, сформировались новые и обострились традиционные вызовы. Страны вынуждены подстраиваться под сложившиеся условия и искать пути решения (зачастую нестандартные) возникающих трудностей. В некотором смысле текущий кризис возложил особую ответственность на систему государственных закупок, поскольку от эффективности ее функционирования в чрезвычайных ситуациях напрямую зависят жизни людей. Вместе с тем, пандемия COVID-19 может стать дополнительным стимулом в процессе реформирования системы государственных закупок с учетом трансграничного сотрудничества.

Согласно данным Всемирного банка, в 2020 г. на государственные закупки пришлось более 11 трлн долл. США, что эквивалентно 12% от общего объема мирового ВВП в около 90 трлн долл. Учитывая важное значение государственных закупок для достижения экономических результатов и рационального государственного управления, правительства используют закупки в качестве стратегического инструмента для достижения дополнительных политических целей, направленных на преодоление экологических, экономических и социальных вызовов, в соответствии с национальными приоритетами. В целях обеспечения высокого качества предоставляемых государственных услуг и защиты общественных интересов правительствам необходимо осуществлять государственные закупки эффективно, с соблюдением высоких стандартов. В докладах ОЭСР касательно реформирования государственных закупок подчеркивается, что взаимосвязь между дополнительными политическими целями и экономическим ростом признается опрошенными странами. В некоторых случаях страны собирают данные о ходе достижения дополнительных целей и представляют доклады на различных уровнях государственной власти. В особенности это касается данных в отношении «зеленых» государственных закупок и деятельности средних и малых предприятий (СМП): около 70% исследованных стран собирают информацию или оценивают результаты государственных закупок по этим двум направлениям. Государственные закупки позволяют оказывать базовые услуги, например, в сфере здравоохранения, инфраструктуры или энергетики. Здравоохранение является второй по величине областью расходов для правительств (более 9% ВВП). При этом, согласно изучениям, по всему миру коррупционные риски в области здравоохранения выше, чем во многих других областях. Уровень коррупции в данной сфере может быть снижен за счет повышения транспарентности формирования цен на лекарства, разработки единых требований или осуществления совместных государственных закупок двумя или более организациями-заказчиками. В сфере инфраструктуры и энергетики государственные закупки носят комплексный характер и также отличаются уязвимостью к коррупционным рискам. Ожидается, что к 2030 г. общий объем потребностей в глобальных инфраструктурных инвестициях достигнет 71 трлн долл. США. Рациональное управление государственными закупками может привести к существенной экономии, повышению производительности и улучшению обслуживания. Государственные закупки способствуют развитию инноваций. Стратегическое использование государственных закупок помогает правительствам стимулировать инновационную деятельность как на национальном, так и на местном уровне, и в итоге повысить производительность и инклюзивность.

Европейская комиссия отмечает важность государственных закупок по следующим причинам:

- Ежегодно более 250 тыс. органов государственной власти в странах ЕС тратят около 14% от ВВП (порядка 2 трлн евро в год) на закупку товаров, работ и услуг.
- Во многих секторах органы государственной власти являются основными потребителями (например, в энергетике, транспорте, переработке отходов, социальной защите, предоставлении медицинских или образовательных услуг).

- Государственный сектор использует государственные закупки для стимулирования занятости, экономического роста и инвестиций, а также для формирования более инновационной, ресурсо- и энергоэффективной, социально инклюзивной экономики.

- Государственные услуги высокого качества опираются на современную, хорошо организованную и эффективную систему закупок.

- Улучшение процесса государственных закупок приводит к значительной экономии: увеличение эффективности даже на 1% может сэкономить 20 млрд долл. США в год. В документе «Обеспечение эффективности государственных закупок в Европе и для Европы» 2017 г. Европейская комиссия отмечает шесть стратегических приоритетов в отношении государственных закупок:

- обеспечение более широкого использования стратегических государственных закупок;

- повышение уровня профессионализма при осуществлении государственных закупок со стороны органов государственной власти;

- расширение доступа к рынку государственных закупок;

- повышение прозрачности, обеспечение целостности и улучшение качества данных;

- активизация процесса цифрового преобразования государственных закупок;

- сотрудничество в области совместных закупок.

Доля государственных закупок практически одинакова у стран с низким, средним или высоким уровнем дохода. По результатам анализа Всемирного банка, страны с низким уровнем дохода осуществляют закупки товаров, работ и услуг в среднем на 13% от общего объема ВВП, страны со средним уровнем дохода – на 13,2% ВВП, страны с высоким уровнем дохода – на 14% ВВП.

Тем не менее внутри данных групп государств существуют существенные различия. Например, Ботсвана, страна со средним уровнем дохода, осуществляет государственные закупки на 26% ВВП, в то время как доля государственных закупок в Шри-Ланке составляет всего 6% ВВП (также относится к группе стран со средним уровнем дохода). В таких странах с низким уровнем дохода, как Кения и Мадагаскар, государственные закупки составляют 26% и 5% от ВВП соответственно. Эксперты Всемирного банка также отмечают, что европейские страны в целом имеют большую долю государственных закупок от ВВП: например, для Швейцарии этот показатель составляет 25%, для Нидерландов – 20%, для Финляндии – 19%, для Швеции – 16,5%. Аналогичная ситуация наблюдается в крупных развивающихся странах: в Бразилии, Вьетнаме, Египте, Индии, Пакистане, Турции, ЮАР доля государственных закупок превышает 20% ВВП. В «нестабильных странах», наоборот, доля государственных закупок снижена, что отражает их ограниченный круг возможностей по предоставлению услуг. В 2018 г. на долю государственных закупок в Демократической Республике Конго, Йемене, Камеруне, Нигере, Судане и Южном Судане приходилось менее 5% ВВП.

### **Механизмы проведения закупок на наднациональном уровне**

Общепринятые основы осуществления закупок и размещения заказов сформулированы в ряде международных документов, таких как, например, Директивы ЕС, Многостороннее соглашение о государственных закупках в рамках ВТО, документы Организации Азиатско-Тихоокеанского экономического сотрудничества.

В целях проведения закупок товаров и услуг Организация Объединенных Наций еще в 1990 г. сформировала специальную площадку – Глобальный рынок ООН (ГРООН).

Рынок ООН состоит из множества специализированных агентств, аффилированных программ, фондов и различных вспомогательных органов.

ГРООН способствует установлению партнерских отношений ООН с частным сектором через торговые палаты, с министерствами и ведомствами государств-членов, распространение информации (посредством проведения бизнес-семинаров). Площадка призвана расширить возможности закупок для поставщиков из развивающихся стран, повысить прозрачность и гармонизировать практику закупок ООН.

В 2014 г. государства – члены Европейского союза заключили Соглашение о совместных государственных закупках в сфере медицинских контрахтов (далее – Соглашение), которое стало основой механизма противостояния трансграничным вызовам в области здравоохранения. Соглашение было подписано 37 странами, включая все страны ЕС и Европейской экономической зоны, Албанию, Боснию и Герцеговину, Северную Македонию, Сербию, Черногорию. Стороной Соглашения по-прежнему остается Великобритания. Этот документ определяет практические меры, регулирующие механизм закупок, регламентирует процесс принятия решения относительно выбора процедур закупок, оценки тендеров и заключения контракта.

Целью реализации механизма совместных закупок является обеспечение справедливого доступа к конкретным медицинским контрахтам и повышение безопасности поставок, а также установление более сбалансированных цен для стран – участниц ЕС. Сообща государства могут выступать как крупный заказчик, что обеспечивает лучшие цены и позволяет осуществлять первоочередные поставки в наиболее нуждающиеся страны.

**Современные формы, проблемы и перспективы трансграничного сотрудничества в области государственных закупок. Государственные закупки в условиях Евразийского Экономического Союза.**

Трансграничное сотрудничество является важным мировым трендом внешнеэкономической деятельности. Так, в странах Европейского союза (ЕС) данный вид интеграции рассматривается как перспективный инструмент по ускорению развития периферийных территорий, расположенных на границах национальных государств. Основными механизмами в ЕС в рамках такого сотрудничества выступают: механизм поддержки трансграничного сотрудничества регионов (еврорегионов) ЕС, механизм финансирования региональной политики, учитывающий факторы территориального управления экономическим развитием, механизм оптимизации закупок для государственных нужд при минимизации расходов, механизм обеспечения равных условий конкуренции при заключении контракта. В настоящее время действующие экономические санкции ограничивают взаимовыгодное сотрудничество между странами, к примеру одного из главного игрока мирового хозяйства – России и стран ЕС, что обуславливает в российских внешнеэкономических связях восстановление и рост внешнеторговых отношений со странами Азиатско-Тихоокеанского региона.

Переориентирование российской экономики на восток и на усиление ЕврАзЭС – это комплексная и долгосрочная программа, которая направлена на расширение трансграничного сотрудничества. Для решения поставленной задачи необходимо сформировать равные условия конкуренции на общем экономическом пространстве, в том числе через механизмы государственных закупок. Так, например, возможное решение по применению технологии вариативного снижения размера обеспечения заявки не более 25% от начальной (максимальной) цены контракта, может привести к повышению конкуренции и обеспечению равнодоступных торгов как отечественных поставщиков, так и иностранных. Формирование экономически оправданного либерального отношения к участникам торгов будет способствовать расширению трансграничного сотрудничества, развитию интеграционных программ, нацеленных на производственную кооперацию и рост национальной экономики.

Трансграничное сотрудничество – это структурный элемент государственной экономической политики страны, в рамках которого все участники ориентированы на поиск гибкого режима трансграничных экономических отношений. Объем рынка трансграничных государственных закупок ЕС по состоянию на 2018 год оценивается в более чем 2,6 трлн евро. При этом в Европе существует около 380 систем электронных закупок, достигших высокой производительности, надежности и безопасности. Несмотря на это, системы не являются легкодоступными для иностранных пользователей, которым необходимо использовать специальные инструменты для конкретной страны, чтобы получить к ним доступ. В настоящее время единый рынок электронных закупок ЕС сталкивается с двумя барьерами: отсутствием трансграничного взаимодействия и сложности использования интерфейса.

В странах Европейского союза (ЕС) трансграничное сотрудничество в виде интеграции в сфере государственных закупок рассматривается как перспективный инструмент по ускорению развития периферийных территорий, расположенных на границах национальных государств. Основными механизмами в ЕС в рамках такого сотрудничества выступают: механизм поддержки трансграничного сотрудничества регионов (еврорегионов) ЕС, механизм финансирования региональной политики, учитывающий факторы территориального управления экономическим развитием, механизм оптимизации закупок для государственных нужд при минимизации расходов, механизм обеспечения равных условий конкуренции при заключении контракта.

Анализ показал, что существующие барьеры проведения трансграничных торгов в ЕС и стран ЕврАзЭС идентичны. При этом стремительное развитие информационных технологий ставит перед участниками госзакупок вопрос о безбарьерной трансграничной электронной торговле, в частности, доступности государственных закупок организациям и предприятиям других стран. Несмотря на то, что в рамках Таможенного союза данная проблема решается на взаимных межгосударственных договоренностях, а в странах ЕС создаются специально направленные проекты по решению указанных проблем, все еще остается ряд нерешенных вопросов, требующих детальной проработки. Важнейшей задачей является необходимость оптимизации внутренней системы государственных закупок, а также структуры госзакупок в пределах Единого экономического пространства на основе обмена опытом с партнерами из стран ЕС и государств

Азиатско-Тихоокеанского региона. Экономические выгоды такого партнерства приведут к увеличению масштабов трансграничной торговли. Для расширения трансграничного сотрудничества требуются и единые управленческие механизмы. Множество авторами были проведен анализы лучших практик проведения государственных закупок в различных странах.

Основным принципом государственных закупок в Австралии является адекватность цены. Принципы поощрения конкуренции на рынке, недискриминационной практики закупок, ответственности за решения о покупке соблюдаются с помощью эффективных, действенных, этических и прозрачных процессов осуществления закупок.

В Канаде используется механизм оптимальной стоимости, представляющий собой комбинацию цены, технической выгоды и качества, который позволяет сформировать базу оценки контракта для участия в госзакупках и дальнейшего ведения переговоров. Наряду с положительными моментами использования рассматриваемых методов следует отметить и ряд общих недостатков, связанных, например, с отсутствием механизма оценки соответствия полученных результатов заявленным задачам.

В Аргентине используется три основных механизма в области госзакупок: механизм объединения закупок несколькими государственными заказчиками, осуществление контроля при недостаточном уровне конкурентной процедуры отбора, а также механизм электронных закупок.

В Бельгии национальным законом о государственных заказах на работы, поставки и услуги предусматривается технология контроля над государственными расходами на всех этапах закупочной деятельности, учитывающий принципы равенства, отсутствия дискриминации, свободной конкуренции, прозрачности, правовой определенности и пропорциональности.

В Швеции функционирует механизм управления конкуренцией в сфере закупок, который вносит изменения в правила закупок для развития эффективной конкуренции, а также механизм селективного отбора поставщиков.

В Китае государственные закупки используются для уменьшения зависимости национальных производителей от конъюнктуры мировых финансовых рынков. Китай жестко регламентирует формы участия иностранных поставщиков в национальной экономике, но одновременно обеспечивает открытость для привлечения компаний зарубежных стран. Политика государственных закупок в Китае использует следующие формы государственных закупок: механизм уменьшения технологической и финансовой зависимости национального производства от иностранных ресурсов и капитала; механизм поддержки поставки национальных товаров на экспорт.

В Швейцарии закупки регламентированы кантональным, межнациональным и местным законодательством, в котором предусмотрен равный доступ как местных поставщиков, так и иностранных компаний, имеющих режим госзакупок, идентичный швейцарскому.

Главными целями европейской системы госзакупок выступают: обеспечение равных условий конкуренции при заключении контракта; оптимизация закупок для государственных нужд при минимизации расходов; помощь малым и средним предприятиям в получении правительственных заказов; соблюдение требования публичности; содействие осуществлению честного и открытого бизнеса.



Российское законодательство ставит своими целями повышение эффективности и результативности обеспечения государственных и муниципальных нужд на принципах: открытости, прозрачности информации о контрактной системе в сфере закупок; единства контрактной системы в сфере закупок; обеспечения свободной конкуренции; принципы подтвержденного профессионализма заказчиков и исполнителей контрактов; стимулирования приобретения инновационных продуктов; ответственности за результативность обеспечения необходимых поставок; эффективности осуществления закупок.

В соответствие с действующим законодательством Единого экономического пространства ЕвРАЗЭС наряду с местными производителями иностранным компаниям разрешено участие в тендерах на право заключения государственных контрактов. Страны Таможенного союза ЕвРАЗЭС (Республики Беларусь, Республики Казахстан и Российской Федерации и присоединяемые страны после рассмотрения их заявок) должны функционировать на базе однотипных механизмов и на единой инфраструктуре госзакупок. Основными механизмами системы управления госзакупками являются: механизм идентификации и аутентификации участников трансграничных электронных торгов, механизм проверки иностранных ЭЦП доверенной третьей стороной (ДТС). Вместе с тем на сегодняшний день, в проведении трансграничных закупок отсутствует качественное научно-методическое обеспечение функционирования данной системы, что замедляет расширение трансграничного сотрудничества между странами ЕвРАЗЭС и эффективное использование бюджетных средств. Поэтому актуальным является разработка и внедрение новых механизмов в сфере участия иностранных компаний в государственных тендерах с целью дальнейшего расширения трансграничного сотрудничества.

Анализ механизмов госзакупок показал, что основным является механизм электронных закупок, обеспечивающий отсутствие географической привязанности при проведении торгов в электронной форме, что позволяет существенно расширить возможности по участию в торгах иностранных поставщиков.

Для решения выявленных в ходе исследований проблем многими предложена унифицированная платформа для разработки и внедрения механизмов реализации трансграничных торгов, позволяющая использовать лучшие инновационные технологии и потенциал иностранных компаний ЕвРАЗЭС.

Платформа модели участия иностранных компаний при проведении электронных трансграничных торгов основана на специально разработанных механизмах, использующих широкий спектр научных знаний и информационно-коммуникативных технологий, реализации проведения равнодоступных электронных торгов. Модель, построенная на принципах интеграции, является агрегатором управленческих решений, состоящих из четырех механизмов, каждый из которых нацелен на реализацию отдельной задачи в рамках проведения электронных трансграничных торгов. Механизмы участия иностранных компаний в госзакупках должны быть сформированы на следующих принципах: принцип системности планирования и контроля госзакупок с участием иностранных компаний; принцип поиска, отбора, привлечения и адаптации иностранных компаний до и после проведения торгов; принцип создания комфортных

финансовых условий участия; принцип комплексности организации и управления финансовыми потоками. Кроме того, механизмы государственных закупок выступают в роли канала для осуществления стратегических решений в сфере развития экономики, национальной конкурентоспособности и внешнеэкономического сотрудничества стран, компании которых участвуют в процессах закупок.

Модель предусматривает и управление синергетическим эффектом применения разработанных механизмов на разных стадиях реализации государственных и муниципальных задач.

**Первый механизм** сформирован с целью создания комфортных условий участия иностранных компаний в электронных торгах, учитывающий критериальный поиск иностранных компаний по уровню конкурентных преимуществ, предусматривающий выполнение этапа формирования пакета стартовых затрат и получения прибыли при реализации инновационного проекта. Основными оценочными критериями выступают: масштаб компании, уровень качества оказываемых услуг, опыт работы, диверсификация нынешней и будущей клиентской базы. Механизм будет способствовать привлечению лучших компаний – партнеров из ЕвРАзЭС.

**Второй механизм** функционирует с использованием пяти критериальных оценок, позволяющих выявить инновационную привлекательность технологий, оценить профессиональную компетентность, осуществить селективную обработку прямых транзакций, определить и контролировать ликвидность баланса компаний, и социальную значимость проектов.

**Третий механизм** оптимизирует проведение трансграничных электронных торгов по реализации и внедрению перспективных предложений и инициатив. Он основан на алгоритме оптимального прозрачного ценообразования планируемых сделок, взаимовыгодного продвижения продуктовых линеек на принципах селективности, адекватности и минимизации издержек.

**Четвертый механизм** позволяет оптимизировать проведение контроля и финансовой прозрачности трансграничных торгов в инновационной направленности: коммуникативный процесс отбора предложений; бюджетирование системы трансграничных торгов и направления ресурсов; применение автоматизированной системы перерасчета будущих потоков доходов в единую величину текущей стоимости проекта.

#### **БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЕ ССЫЛКИ:**

1. Закон Республики Узбекистан «О государственных закупках».
2. Постановление Президента Республики Узбекистан «О мерах по совершенствованию порядка проведения экспертизы предпроектной, проектной, тендерной документации и контрактов» от 20.02.2018 г. № ПП-3550.
3. Постановление Президента Республики Узбекистан «О мерах по реализации закона Республики Узбекистан «О государственных закупках» от 28.09.2018 г. № ПП-3953.
4. Постановление Президента Республики Узбекистан «О дополнительных мерах по обеспечению прозрачности и повышению эффективности государственных закупок» от 03.07.2021 г. № ПП-5171.

5. Федоров Г.М., Корнеевец В.С. Трансграничная регионализация в условиях глобализации: журнал 2010. №4.
6. Chantal H. Delivering savings for Europe: moving to full e-procurement for all public purchases by 2016. // European Commission - Press release.2012;
7. Пономарев В., Лысенко А. Особенности регулирования правительственных закупок в соглашениях о свободной торговле: электрон. журн. 2014. №7.
8. Козловская Т. Участие в государственных и муниципальных закупках на территории стран Единого экономического пространства (Беларусь, Казахстан, Россия). 2014. – С. 18.
9. Симонов Д. С опорой на закон: электрон. журн. 2014. Вып. 6.;
10. Wood G. Public Procurement 2015. 2014;
11. Ефремова Н.Н. Международный опыт повышения эффективности государственных закупок и его использование в российской практике. – М. Дипломатическая академия Министерства иностранных дел Российской Федерации. 2010. – С. 19.
12. Аналитический доклад «О ситуации по устранению препятствующих функционированию внутреннего рынка Евразийского экономического союза барьеров для взаимного доступа, а также изъятий и ограничений в отношении движения товаров, услуг, капитала и рабочей силы». Москва, Евразийская экономическая комиссия, 2015 г.